

中国地区品質経営協会 「組織活性化・人材育成」シンポジウム

**グローバル戦略を実現するモノづくり企業の組織・人材戦略とは
～多種多様な人材を生かし（ダイバーシティ）、現場力を高めることが成功の鍵～**

参加のお勧め

モノづくり企業の活動は、ますますグローバル化の度合いを強めており、グローバルな競争に勝ち残るためには、中核を担うべきグローバル人材の育成・活用の重要性が高まってきています。

本シンポジウムは、「グローバル戦略を実現するモノづくり企業の組織・人材戦略とは～多種多様な人材を生かし（ダイバーシティ）、現場力を高めることが成功の鍵～」と題しまして、早くよりグローバルに事業を展開されている地元企業2社から、海外現地工場の社長経験者と、グローバル人材の育成に長年携わってこられた本社人事部門の責任者をお招きし、急速に進むグローバル化にどのように対応していくか、生産のグローバル化で重要な品質確保をどう図っていくか、また、グローバルな多様性のなかでビジネスを推進するグローバル人材の育成および高度ローカル人材の創出・活用等の様々な課題への対応等の組織・人材マネジメント事例・実情等についてご講演いただきます。

その後のパネルディスカッションでは、広島工業大学名誉教授の久保田先生をコーディネーターに、皆さまからの質問への回答も交え、本音の意見交換ができればと考えています。

分かりやすく実践向きのシンポジウムにしたいと計画しておりますので、是非多数の皆さまのご参加を賜りますようご案内申し上げます。

■ 日 程 2014年12月10日(水) 13:30～17:00 (13時開場)

■ 会 場 広島商工会議所ビル 1階 101会議室

■ 内 容

第一部 講演 (13:35～14:35)

「グローバルな企業展開に必要な人財育成の要点～相互理解の重要性～」

三島食品株式会社 取締役管理本部長 野口 英善 氏

第二部 講演 (14:45～15:45)

「マツダにおけるモノづくりのグローバル展開と人材育成の課題」

マツダ株式会社 人事室グローバル人事グループマネージャー 木村 泰之 氏

第三部 パネルディスカッション (15:55～16:55)

三島食品株式会社 取締役管理本部長 野口 英善 氏

マツダ株式会社 人事室グローバル人事グループマネージャー 木村 泰之 氏

(コーディネーター) 広島工業大学名誉教授 久保田 洋志 氏

■ 講演者紹介

野口英善氏（三島食品株式会社 取締役管理本部長）

【経歴】1981年、佐賀大学農学部農芸化学学科卒業。同年、三島食品株式会社に入社。食品研究所、開発部門を経て、1990年から中国の開発業務を担当。1990年設立の現地法人「大連三島食品有限公司」の総経理等、赴任以来20年間を、生産、経理等の管理および販売部門の総責任者を務める。2010年、取締役管理本部長へ就任、帰国。現在に至る。



【講演要旨】まず、海外派遣者がぶつかる壁は相手の事が理解できないという壁である。言葉の問題は、通訳を介せば回避できるが、相手の考えはなかなか理解できない。人間はみな自分の価値判断で物事を考えている。同じ日本人同士でも、価値観の違いから対立することはよく見受けられる事である。海外の人は宗教・文化・生活環境が違っていることが多いので、なおさら私たち日本人との価値観に開きがある。日本人は良くも悪くも世界の人たちとは価値観が違う事が多いのであるが、その事に気付いているのは外国人と接する機会の多い人たちだけである。「日本の常識は世界の常識ではない。」を認識できる、グローバル感覚を身に着けた人財を育成する要点について紹介する。

木村泰之氏（マツダ株式会社 人事室グローバル人事グループマネージャー）

【経歴】1988年、京都大学工学部機械工学科卒業（伝熱工学）。同年マツダ株式会社に入社。以降10年あまりエンジニアとして車両の基礎設計を担当する企画設計部に所属。2000年、社内公募制度によって人事本部に異動。以降、企業風土変革プロジェクト、教育研修、採用等の業務を歴任し、2010年から現職。



【講演要旨】日本の製造業、なかでも完成車メーカーにとって、モノづくりのグローバル化は避けることのできないテーマであり、近年弊社も相次いでメキシコ、タイ等に新工場を立ち上げ、為替リスクヘッジとグローバルサプライチェーンの最適化に取り組んでいます。しかしながら、特にモノづくりを日本の外で行うことは、品質や人材育成の考え方のみならず、言語や文化や環境や様々な違いを一つ一つ乗り越えることにほかならず、並大抵のことではありません。現在も弊社でもがきながら行っている、グローバル化の悩みやその解決に向けた弊社の動きをご紹介し、人材育成のあり方を皆さんと一緒に考えたいと思います。

■ コーディネーター紹介

久保田 洋志 氏（広島工業大学名誉教授・工学博士）

【経歴】1972年広島工業大学工学部経営工学科講師。1980年助教授。1988年工学博士（東京工業大学）。1989年工学部教授。2012年名誉教授

【主な役職】日本情報経営学会常任理事。デミング賞委員。日本品質管理学会副会長。TPM優秀賞審査委員会委員。QCサークル本部幹事。中国地区品質経営協会運営委員長。



■ 会場・アクセス

広島商工会議所ビル 1 階 101 会議室

広島市中区基町 5-44 TEL (082) 222-6610 (代表)

- ・ 相生通り（国道 183 号線）沿い原爆ドームの向かい
- ・ 路面電車①②③⑥⑦系統・各社バス・アストラムラインを利用される場合は、原爆ドーム前、紙屋町、広島バスセンター県庁前等で下車。



参加要領

【定員】 150 名

【参加費】 会員会社 無料（非会員会社 3,000 円/一人）

【申込締切日】 平成 26 年 11 月 25 日（火曜日）

【申込方法】 申込用紙に必要事項を記入の上、郵送、FAXまたはEメールで申込み下さい。

